Rapport annuel du Conseil d'administration 2025



CAMP CLARET

Fondé en 1963

8 avril 2026

Conseil d'administration du Camp Claret du Lac Elgin
Auteur : Anne-Marie Dugal (présidente en poste)

Mot de la présidente

Une autre année, une autre série de défis !

Tout comme les trois dernières années, l'année 2025 nous a réservé toutes sortes de surprises, de défis et de grands retournements. Notre désir d'assurer la pérennité du camp nous donne l'énergie de faire face aux défis, de nous ajuster et de mettre en place les tremplins pour nous propulser vers l'avant.

La relance à laquelle nous croyons si fermement ne cesse de nous surprendre à chaque croisée de chemins, et notre détermination continue de nous pousser à relever les défis, à nous adapter, à nous réinventer, tout en gardant toujours en tête notre raison d'être, notre mission et notre passion.

L'année dernière, nous avions annoncé la création d'un comité de gouvernance chargé d'évaluer nos pratiques afin de répondre aux exigences gouvernementales du code de gouvernance des organismes à but non lucratif (OBNL) québécois de sport et de loisir. Le mandat principal étant d'être le gardien de l'assurance-qualité envers le code de gouvernance et de proposer des modifications aux règlements généraux, le plan de travail était déjà un défi de taille ! Ajoutons à cela la surprise, ou plutôt le revirement, annoncé par les Pères Clarétains qui souhaitent maintenant vendre le terrain du camp. Ceci a transformé une tâche déjà complexe en une urgence afin de dissocier le Camp Claret de l'ombrelle de la communauté Clarétaine. Un travail considérable a dû être accompli pour mettre à jour les lettres patentes, moderniser la structure de la Corporation et ajuster les règlements généraux afin de refléter cette nouvelle réalité d'une indépendance organisationnelle totale.

Annie, Clarissa et Joanie : le Camp Claret vous est profondément reconnaissant. Vous êtes les architectes de notre avenir. Merci pour toutes les heures consacrées à ce projet. Votre générosité de temps, tant le vôtre que celui emprunté à votre famille, ne peut rester ignorée.

Bien sûr, nous ne pouvons passer sous silence le travail acharné de Charles St-Maurice, directeur du camp. Charles fait face aux retournements qui lui sont présentés avec positivisme, passion, créativité et résilience. Il sait s'entourer de personnes de qualité et partager avec elles sa vision, son savoir-faire et son optimisme. Charles est un protecteur et un bâtisseur. L'année 2025 lui a permis de tisser des liens forts avec plusieurs communautés et organisations

régionales, tant gouvernementales que para-gouvernementales et d'affirmer la présence du Camp Claret en tant que collaborateur et membre actif dans sa communauté. Le leadership de Charles est indéniable et il laisse sa marque sur tout ce qui touche de près ou de loin le Camp Claret. L'année a été exceptionnelle et très exigeante, et nous ne pouvons passer sous silence la générosité de sa petite famille, qui a dû faire des sacrifices pour que Charles puisse relever les défis qui lui ont été présentés.

L'an dernier, nous annoncions un retour dans les coulisses de Jean-Roch Gagné, mais la vie en a décidé autrement. A l'annonce des intentions des Pères Clarétains, Jean-Roch a répondu à l'appel en accomplissant un travail colossal avec Charles afin de défendre la collaboration qui avait toujours existé avec les Pères Clarétains Canada-USA. En fin de compte, les Clarétains ont maintenu le cap qu'ils avaient annoncé, mais l'effort déployé pour défendre les intérêts du camp a été apprécié et a ravivé notre conviction d'aller de l'avant malgré les embûches.

Enfin, le conseil d'administration a accueilli deux nouveaux membres qui ont enrichi notre expérience collective. À tous, un grand merci.

Membres de la Corporation du Camp Claret pour l'année d'opération « Été 2025 »

Père Fernando Ferrera, Clarétains – nommé au poste par le Père Paul Keller, Provincial (province USA-CANADA)
Père Thomas McGann, Économe Provincial des Clarétains (province USA-CANADA)
Mme Pauline Rondeau, Membre à Vie de la Corporation du Camp Claret

Officiers du Conseil d'administration :

Présidente : Anne-Marie Dugal
Vice-Président : Patrice Audet
Secrétaire: Joanie Gagné
Trésorier : Étienne Plourde

Administrateurs :

Paul-André Hénault Clarissa Lecompte
Annie Martin Julie Morin
Père Norbert Médina

Directeur général : Charles St-Maurice
Secrétaire administrative : Josée Martineau

Sommaire des activités :

Réunions du Conseil d'administration

Toutes les réunions régulières du CA ont été construites autour de sujets statutaires : réflexion, mission, adoption des procès-verbaux et du projet d'ordre du jour, nouvelles du camp, budget et subventions. Nous avons aussi structuré nos réunions avec une session à huis clos. Selon les besoins spécifiques, des sections supplémentaires sont ajoutées au plan d'ordre du jour.

Le tableau suivant veut présenter succinctement les sujets traités de façon particulière à chacune des réunions.

Date	Type	Points saillants
Le 12 mars 2025 AGA et réunion de la Corporation		La 2ème Assemblée Générale Annuelle a eu lieu le 12 mars 2025. L'AGA a été tenue en deux parties : partie publique durant laquelle sont présentés le rapport d'activité du conseil d'administration, le rapport d'activité de la saison 2024 par le directeur du camp, le bilan des résolutions adoptées par le conseil d'administration et la présentation des candidats et candidates qui ont démontré un intérêt à siéger au conseil d'administration. La deuxième partie est une réunion de la Corporation et celle-ci est tenue à huis clos.
Le 26 mars 2025 Séance 21	Régulière	-accueil des nouveaux administrateurs -nomination des officiers pour 2025-2026 -élection des membres au comité de gouvernance -résolutions pour les effets bancaires et inscription au registraire des entreprises du Québec -formulaire d'engagement et code d'éthique des administrateurs -adoption officielle du budget et des dépenses non-prévues au budget (arpentage, étude environnementale, lave-vaisselle) -adoption de la planification stratégique 2024-2029
Le 7 mai 2025 Séance 22	Régulière	-présentation du plan de travail du comité de gouvernance -présentation du calendrier annuel des rencontres du CA -discussion entourant la possibilité d'achat d'assurance collective pour les employés du camp. -suivis sur les négociations avec les Pères Clarétains et annonce d'une réunion du conseil des Pères Clarétains Canada-USA qui se tiendra du 2 au 6 juin. -mise à jour sur le dossier des Ressources Humaines -résolution visant le retrait et versement de la totalité des salaires non-versés à Pauline Rondeau et redirection à une fondation au choix de celle-ci.

Le 27 juillet 2025 Séance 23	Régulière	-mise à jour sur la visite du Père Paul Keller qui a eu lieu le 1er juillet et à la conclusion de laquelle celui-ci partage le désir du Conseil Provincial de vendre les terrains du Camp Claret -présentation de l'implication du comité de gouvernance dans la procédure d'accueil des nouveaux administrateurs, la révision des règlements généraux et le processus d'élection de nouveaux administrateurs. -demande de carte de crédit pour le Camp Claret -suivis sur l'état de certaines infrastructures qui demande une attention particulière
Le 8 octobre 2025 Séance 24	Régulière	-suivis sur les communications avec les Pères Clarétains et attente d'une décision finale par le Supérieur à Rome. -présentation de la politique d'appréciation de la direction générale -formation du comité de nominations
Le 22 octobre 2025 Séance 25	Spéciale	*Cette réunion suit la confirmation que le Pères Clarétains souhaitent se dissocier du Camp Claret et qu'ils désirent vendre la propriété. Les points suivants deviennent primordiaux :* - Besoin de révisiter les lettres patentes et de faire la demande pour des lettres patentes supplémentaires - Besoin de présenter une nouvelle structure pour la Corporation - Discussion d'une entente de location du lot (Lac Elgin) - Nécessité de déménager le Bureau du Camp afin de libérer l'espace au 2030 Galt Ouest De plus : -travaux à effectuer en vue de l'été 2026 -démission du Père Norbert Medina en tant qu'administrateur
Le 3 décembre 2025 Séance 26 *et* 5e séance de la Corporation	Régulière	-Suivis sur le déménagement du bureau, les assurances collectives, les demandes de subventions, différents partenariats -délai demandé pour l'adoption du budget bien que les grandes lignes de celui-ci sont présentées -présentation de solutions numériques modernes à implanter pour la gestion et la comptabilité -discussion sur la redistribution des tâches administratives suite à l'absence prolongée anticipée dune des employées du camp. Le Conseil d'administration participe à une séance spéciale de la Corporation visant la réorganisation de celle-ci suite au désir des Clarétains de se dissocier du camp. -invitation de nouveaux membres à la Corporation pour cette année de transition étant donné le nouveau modèle mis en place.
Le 4 février 2026 Séance 27	Régulière	-partage de points de décision en rapport aux catégories de membres actifs à la Corporation. -renouvellement des administrateurs -planification stratégique

Tableau des présences des administrateurs aux réunions du conseil d'administration

(un ✓ indique que l'administrateur/trice était présent(e))

(2025) **Date**	Anne-Marie Dugal	Patrice Audet	Joanie Gagné	Étienne Plourde	Paul-André Hénault	Clarissa Lecompte	Annie Martin	Père Norbert Médina	Julie Morin
(21) 26 mars	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
(22) 7 mai	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
(23) 27 juillet	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	**ABSENT**	✓
(24) 8 octobre	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	**ABSENT**	✓
(25) 22 octobre	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	**ABSENT**	✓
(26) 3 décembre	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
(27) 4 février	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	**N/A**	✓

En bref :

Les grands défis :

- Révision et ajustement de la structure administrative tant au niveau du camp que de la Corporation
- Révision et mise à jour de la structure organisationnelle de gestion du Camp Claret afin de se conformer au Code de gouvernance des organismes à but non-lucratif (OBNL) québécois de sport et de loisir d'ici 2027

Les grandes réussites du CA et de ses sous-comités en 2024 :

- Le travail colossal du comité de gouvernance
- Le travail du comité sur la Politique d'appréciation de la Direction Générale, comité présidé avec expertise par Alexandre Gagné-Deland, collaborateur au Conseil d'administration.
- Le travail du comité de travail portant la défense du statut du camp tout d'abord au sein de la Communauté des Pères Clarétains mais ensuite comme entité indépendante
- Le travail du comité des nominations veillant au renouvellement des administrateurs
- Présence sur le terrain et lien de collaboration avec la direction

En se tournant vers le futur :

- Établir une stratégie visant à acheter les terrains du camp afin de continuer à faire vivre le Camp Claret
- Continuer l'élaboration et la mise en place d'un plan stratégique à moyen et long terme selon le contexte et les réalités auxquelles nous faisons face.
- Confirmer la nomination de nouveaux administrateurs, maintien de l'implication positive du CA dans le support et l'appui donné à la direction
- Continuer à augmenter la Visibilité et la Présence au sein de la famille du camp et des communautés environnantes au camp
- Travailler à la Pérennité du camp développée autour de la mission et des valeurs qui nous définissent
- Encourager une participation accrue de la grande famille du camp dans le travail de certains comités et sous-comités de façon à impliquer de nouvelles personnes dans certains aspects de la gestion du camp.
- Encourager l'intégration de membres de la grande famille du camp dans le nouveau modèle de Corporation

En conclusion :

2025 a été sans aucun doute une année marquante. Des retournements imprévus, des défis de taille, de grandes épreuves mais en même temps des grands succès. Nous célébrons de nouvelles alliances et une visibilité accrue auprès des municipalités et organisations à l'échelle locale et provinciale.

Le Camp a perdu de grands collaborateurs en 2025 : Gisèle Leclerc, Yvan Larrivée et Roch-Alain Gagné : des gens qui ont été des pierres angulaires à travers les diverses saisons de la vie du camp. Leur dévouement a été sans pareil pendant plusieurs dizaines d'années. Un grand merci. Leur appui, leur loyauté, leur impact resteront gravés à toujours dans l`histoire du Camp.

Nous ne pouvons clore ce plus récent chapitre du camp sans remercier le Père Norbert Médina pour son implication au sein du conseil d'administration. Nous devons aussi donner une mention d'honneur au Père Tom McGann, un allié depuis longtemps qui a toujours cru au Camp, à sa mission et qui nous a toujours fait confiance pour mener à bien le défi que nous a confié le Père Carmel. Merci Père Tom.

Le CA, ses sous-comités et collaborateurs ont fait et continueront d'effectuerun travail incroyable pour bâtir et aller de l'avant. Une équipe extraordinaire qui croit profondément au rêve du Père Carmel et s'investit pour garder ce rêve vivant, actuel et tourné vers le futur pour le bien de la jeunesse québécoise.

Sincèrement,



Anne-Marie Dugal
Présidente du conseil d'administration